

中国施工企业管理协会文件

中施企协信息字〔2013〕01 号

关于召开“第九届全国工程建设行业 信息化建设高峰论坛暨信息化成果 展示交流会”的通知

各有关单位：

由我会主办的行业信息化领域最具影响力的年度盛会，“全国工程建设行业信息化建设高峰论坛”已成功举办了八届。八年来，论坛立足行业实际，把握企业需求，深挖典型案例，注重交流研讨案例经验，聚集了业界一大批有影响力的专家和企业家人，成为了反映行业信息化发展的风向标。

近年来，在政策引导和管理需求的双重推动下，施工企业的信息化建设实现了快速发展。特别是以 260 多家特级企业为代表的一批企业，率先展开的积极深入的信息化实践，为行业信息化的推进积累了宝贵经验。总的说来，企业在计

计算机辅助设计 (CAD)、工程项目投标报价、施工现场视频监控等一些工具性软件的普及应用上;在企业门户 (OA)、即时通讯、视频会议、人力资源、档案管理等办公系统的使用上,取得了较大的成绩,降本增效明显。但同时,与企业经营、管控、分析、决策相关的诸如企业级的综合项目管理系统、市场经营管理系统、资金管理系统、风险管理系统等,在企业信息化建设实践中,实施效果尚不尽如人意。对此,专家指出,这与施工企业的管理思想、管理模式、管理习惯、管理结构等呈现出的差异化、多样化和不确定性的特征密切相关。

为进一步探求企业管理与信息化建设的关系,研讨管理对驱动信息化建设的重要作用,开拓信息化的发展思路,推进行业信息化持续健康发展,我会决定于 2013 年 8 月 27 日~30 日在贵州举办“第九届全国工程建设行业信息化建设高峰论坛暨信息化成果展示交流会”。

本届论坛主题: 管理驱动的信息化

主要内容及形式:

一、主论坛

- (1) 行业信息化建设现状、经验总结与发展趋势;
- (2) 信息化典型案例发布与点评;
- (3) 央企信息化建设现状及发展规划介绍;
- (4) 针对企业对项目管理的不同模式(项目自营、项目合作),信息化建设的思路、难点和推动方式经验分享与研讨。

二、分论坛

针对不同管理现状和信息化进展情况，设置三个分论坛：

分论坛一：信息化建设的基本思路及前期准备（针对未上信息化，想上信息化的企业）；

分论坛二：信息化效果不理想的应对策略（针对已经上信息化，但效果不理想的企业）；

分论坛三：信息化的深化应用研讨（典型案例经验分享，针对信息化基础较好的企业）。

三、现场交流与观摩

（1）信息化典型案例成果展示区：现场观摩 15-20 家典型案例的信息化成果展示，交流信息化建设经验；

（2）专家研讨区：与专家就关心的问题面对面进行交流与研讨；

（3）IT 服务商新技术、新产品展示区：了解 IT 技术的最新进展动态和发展趋势。

会议时间：2013 年 8 月 27 日～30 日，27 日报到

会议地点：贵阳万丽酒店（贵阳市金阳新区林城东路 8 号）

参会对象：施工企业高层管理者、信息中心及相关部门负责人

会议费用：会务费 1800 元/人（含资料费、考察费），食宿统一安排，费用自理。

联系人：许方广 沈 艳 刘 海

电 话：010-68520351 68520350

传 真：010-68570772

Http://www.cacem.com.cn

Http://www.chinacem.com.cn

E-mail: huiyi@chinacem.com.cn

酒店联系人：杨涵 18685443361 0851-5558888

如需发言及提交会议论文的企业，请于2013年8月10日前提交发言或论文，以便安排会刊印刷和发言时间。

附件：1、“第九届全国工程建设行业信息化建设高峰论坛暨
信息化成果展示交流会”说明

2、报名回执表



主题词：第九届 信息化 论坛 通知

主送：各有关单位。

抄报：曹玉书会长，各副会长，秘书长。

抄送：会员企业、施工企业、关联协会、软硬件供应商、咨询机构。

附件 1:

“第九届全国工程建设行业信息化建设高峰论坛暨 信息化成果展示交流会”说明

主办单位：中国施工企业管理协会

承办单位：《施工企业管理》杂志社

一、会议说明

在对前一阶段,以 260 多家特级企业为代表的施工企业的信息化实践的调研、跟踪和分析的基础上,我们组织有关专家,总结、梳理出如下一些客观事实和判断。

一是在三种指导思想的基础下,企业信息化建设实践“花开各异”,呈现明显不同的结果。一种是本着管理提升为主的企业,信息系统贴近管理实际,工作中用的起来,大大提高管理效率,提高管理水平,取得了明显的效益,这种情况下,也实现了过特的目的;一种是以过特级为主,管理提升为辅的企业,过特目标优先实现,对管理提升有一定成效,但效果不明显,特别是综合项目管理信息化,有待重新优化;最后一种完全以过特为主导思路的企业,也实现了过特的目标,但信息系统基本上是无法应用。

二是经过信息化实践的探索和检验,企业对从管理需求出发,建设有效益的信息化,有了更深刻的理解,形成更为广泛的共识。经过多年的探索与推进,行业信息化正从工具信息化建设阶段向管理信息化建设阶段迈进。在新的阶段,不同的管理基础、管理模式、管理思想对信息化建设具有重要的驱动作用。这一点,260 家特级企业的探索与实践,特别是结果的检验,似乎也印证了这一点。

三是一批信息化建设取得较好成效的企业,既有共性,又各有亮点,极具典型意义,对推动整个行业的信息化探索,具有很好的示范、借鉴意义。工程建设行业领域众多,企业管理模式复杂,诸如项目管理信息系统、财务业务一体化、信息化选型等一些重难点问题,极大地制约着企业信息化的推进。通过挖掘典型案例,对这些重难点问题,进行深入分析和探讨,具有十分重要意义。

本次论坛将围绕上述判断和内容,为您抽丝剥茧,多角度、多侧面总结、分析过往信息化实践的成果、经验,甚至教训,展示信息化建设的新趋势、新动态、新发展。

二、拟邀请领导和专家

- | | |
|---------------------------------|-----|
| 1、中国施工企业管理协会会长、信息化工作委员会主任委员 | 曹玉书 |
| 2、中国施工企业管理协会副秘书长、信息化工作委员会办公室主任 | 李清旭 |
| 3、中施企协信息化专家委员会主任委员、中国建研院研究员 | 黄如福 |
| 4、中施企协信息化专家委员会副主任委员、中国路桥建设总经理 | 杨思民 |
| 5、《施工企业管理》杂志社社长、信息化工作委员会办公室副主任 | 黄享华 |
| 6、《施工企业管理》杂志社副社长、信息化工作委员会办公室副主任 | 刘 海 |
| 7、中施企协信息化专家委员会委员、华北电力大学教授 | 李存斌 |
| 8、中施企协信息化专家委员会委员、清华大学教授 | 马智亮 |
| 9、中施企协信息化专家委员会委员、中国铁建信息中心主任 | 肖新华 |
| 10、中施企协信息化专家委员会委员、中国交建信息管理部总经理 | 陈 韬 |
| 11、中施企协信息化专家委员会委员、中国水电信息中心主任 | 李东风 |
| 12、中国建筑第五工程局有限公司董事长 | 鲁贵卿 |
| 13、浙江省建工集团有限责任公司董事长 | 吴 飞 |
| 14、宏盛建业投资集团有限公司董事长 | 周金虎 |
| 15、中国建筑第八工程局有限公司副总经理 | 张岱钧 |
| 16、中国水利水电第二工程局有限公司副总经理 | 杜慧鹏 |
| 17、威海建设集团股份有限公司总工程师 | 王 奋 |
| 18、江苏邗建集团有限公司副总经理 | 高 毅 |
| 19、方远建设集团股份有限公司副总经理 | 周海军 |
| 20、中交路桥建设有限公司信息中心主任 | 张志峰 |
| 21、中交第二航务工程局有限公司信息中心主任 | 项颖刚 |
| 22、中交第四航务工程局有限公司信息中心主任 | 邓和平 |
| 23、中国二十二冶集团有限公司技术管理部部长 | 陈 雷 |
| 24、鞍钢建设集团有限公司信息中心主任 | 王文天 |
| 25、中建三局第二建设工程有限责任公司信息部主任 | 刘建斌 |
| 26、天津住宅集团建设工程总承包有限公司信息中心主任 | 杨 江 |
| 27、浙江宝业建设集团有限公司信息中心副主任 | 李 鹏 |
| 28、重庆建工集团股份有限公司贵州分公司总经理 | 徐贵明 |
| 29、中建三局第三建设工程有限责任公司 | 吴伟峰 |

三、拟发言典型案例亮点介绍（顺序不分先后）

- 宏盛建业投资集团有限公司 发言人：董事长 周金虎

经过 3 年的努力，宏盛建业自主研发的软件已进入成熟应用阶段，主要工作全部实现信息化，应用范围已覆盖了集团公司总部、各分公司以及项目部。信息化在宏盛建业集团的应用成效非常显著：管控能力大幅提升、业务流程全面优化、工作效率大大提高、信息沟通速度提升、高层决策准确方便。现在，公司的各项大小业务均通过信息平台进行操作管理，宏盛已经基本实现了真正的无纸化办公。以前需要耗费管理者大量时间、人力的问题，现在只要一台 PC 端或者移动端就可以解决，真正做到了跨地域、跨时空办公。同时信息化平台的应用，大大节约了管理的时间和成本，有效提高了管理效率和公司内部的信息传递速度，优化了原来的管理流程与模式，提高了工作效率和管理的透明度与标准化，做到管理无死角、无漏洞。

● 中国建筑第八工程局有限公司

发言人：副总经理 张岱钧

企业信息化经过十多年的建设，特别经过“十一五”期间对原有系统的整合和优化，形成了以项目管理为中心、以财务和成本管理为主要内容、以办公应用为辅助的企业信息化系统。基本实现了以经济为主线的横向到边，三级管控为依托的纵向到底的统一系统，实现业务管理和财务管理主数据的一致性，从集团管理层面做到了“业务数据透明化、管理流程标准化、成本控制精细化、资源准入规范化、数据采集原始化、业务财务一体化”，通过几年的运行基本实现了管理与系统的一致，解决了两张皮的现象。目前，企业所有的项目（海外，铁路项目在研讨阶段除外）均实现信息系统管理，企业各阶段管理数据统一。企业 2012 年合同额 1695 亿，产值 893 亿，利润 17.9 亿均可以在系统中追溯每一项业务、每一张凭证，有案可稽。

● 威海建设集团股份有限公司

发言人：总工程师：王奋

企业年产值 50 亿，项目基本上自营。信息化建设坚持从企业实际需求出发，不盲目追求跨越式发展，坚持信息化支持管理业务落地，不搞两张皮。打造项目管理系统实现了项目上所有经济活动通过网上审批，物资设备现场精细化管理取消手工帐，财务和业务信息共享集成，大大提升了集团对项目管控能力，对地方型一级资质施工企业有很好的参考价值。

● 江苏邗建集团有限公司

发言人：副总经理 高毅

一是回归施工企业信息化的本质，科学理性的建设企业的信息化，建设信息

化的施工企业。二是正确理解和处理企业管理与信息化的关系，将信息化融入企业管理的血液。三是敢于尝试艰难的应用系统集成，勇于挑战痛苦的蜕变。四是企业决策者在信息化建设过程中的起到非常重要的作用。五是施工企业与软件企业的精诚合作、携手共进、互利双赢、共同发展。六是路漫漫其修远兮，企业信息化建设之路没有尽头，大家携手共前进。七是企业集成管理系统所有功能模块全部实现了 IPAD 和智能手机等方式的移动办公

● 中交路桥建设有限公司

发言人：信息中心主任 张志峰

国有施工总承包特级企业在信息化建设过程中碰到那些常见问题？如何应对才能做到游刃有余，让信息化之舟顺利远航。

● 中交第二航务工程局有限公司

发言人：信息中心主任 项颖刚

总体规划、战略协同、体系健全、领导重视、业务主导、自主研发，因需而动，主辅关系明确，深度契合企业实际。

● 中交第四航务工程局有限公司

发言人：信息中心主任 邓和平

在国内建筑施工行业信息化建设充满期望、充满困惑的背景下，企业在长期信息化实践中，以扎扎实实的工作态度、开放包容的合作精神、理性严谨的实施原则，有效规避了信息化建设中的风险，保持了企业信息化建设持续健康稳步发展，积累了丰富的实践经验，取得了实实在在的信息化成效。

● 中建三局第二建设工程有限责任公司

发言人：信息部主任 刘建斌

中建三局二公司信息化以项目管理为核心，以成本管理为重点，以进度管理为主线，实现集团公司工作流程系统化、规范化、科学化，提高公司三级单位综合管理能力和水平，提高经济效益。公司层面建立了公司及所属子公司综合管理业务信息化平台 IEMS，对公司人、材、机、信息资源进行全面整合，满足公司及及时管理的需求，使得过程管理更加准确、资源整合更加便捷、业务处理更加高效、各项风险得到控制。

项目部层面通过统一管理系统，在平台上共享业务数据，通过平台共享其他优秀项目的管理经验，控制项目成本，一次性录入数据，反复引用和统计，减少重复录入数据的工作量，对项目业务进展中的重大问题实现了自动提示预警。

总的来说，三局二公司的信息化系统做到了系统建设与高层需求同步考虑，顶层

需求决定下层结构，上下管理数据有效联动，内控刚柔结合，以资金管理为收口，对合同、结算进行精细化管理，成本归集口径统一，经济板块数据同步。

- 方远建设集团股份有限公司 发言人：副总经理 周海军

百炼成钢、持之以恒——信息化建设坎坷征程。施工企业管理信息化系统平台建设不会一帆风顺，信息化系统搭建后，企业的信息化不会水到渠成；我们的体会是：天下事有难易乎，为之，则难者亦易也；不为，则易者亦难也！搞信息化，既要有百炼成钢的韧劲，也要找到有效的方法和手段。我们的“为”就是：突出“价值数据”，运用“业务驱动”，不断优化改进，持续推动信息化建设。

- 浙江宝业建设集团有限公司 发言人：信息中心副主任 李鹏

公司没有大手笔的购买软硬件设备，没有盲目追求完美强大的信息系统，而是根据自己的管理模式和需求，循序渐进的建设适合自己的信息化。坚持自主开发，随时可以根据企业的发展、管理的需要调整软件的功能，从而最终让信息化彻底融入到企业的管理中。

- 中国二十二冶集团有限公司 发言人：技术管理部部长 陈雷

一是信息平台软件系统采用集合模式，以原基础进行搭建。二是系统建设本着实用的原则，软件流程设计完全按照集团公司综合管理体系流程搭建，实现与管理的无缝对接。三是全员参与，责任明确，考核到位。

- 天津住宅集团建设工程总承包有限公司 发言人：信息中心主任 杨江

天津住宅集团建设工程总承包有限公司亮点介绍：天津住总在多年的经营发展过程中，深刻的认识到信息化建设对企业深化经营、规范管理的重要性，规划建设了同一平台、信息共享、业务互通、灵活配置的信息化管理系统并深入应用，信息系统的全面应用极大的提高了现阶段的经营管理水平，并且为公司持续化发展提供了信息管理技术的保障。

- 鞍钢建设集团有限公司 发言人：信息中心主任 王文天

为了开发一套适合于鞍钢建设集团有限公司发展的信息系统，公司决定使用内部资源，自主开发管理信息系统。适应建设集团公司实际发展的需要，信息中心全体员工深入到各部门进行需求调研，将调研结果形成文档、图表等形式让部门主管领导确认。按照部门确认后的需求结果进行软件设计，设计过程中出现需求变

更，部门人员应先填写需求变更单并签字盖章，然后我们根据需求变更的影响分析，再决定是否同意变更。需要变更按规范的变更流程进行，以保证信息系统的版本一致性。

管理信息系统的应用分为三个阶段，第一阶段是培训业务管理人员如何使用管理信息系统；第二阶段是业务人员采集项目部基层业务管理数据信息；第三阶段是根据各业务部门管理流程来完善管理信息系统。

系统特色：一是建立通用性的单位工程代码。根据建设集团公司的施工特点对单位工程采用工程代码管理方法。工程代码是建设集团公司内部计划、工程、财务、供应等与工程相关部门使用的工程编码，工程代码共由 15 位码组成，其中“工程主代码”为 9 位，“辅助代码”为 6 位，“工程主代码”主要是用于合同中间验收、统计各业务数据，采取以合同为源头，以一份合同一个代码的方式进行管理，由计划部确定下达管理。“辅助代码”是依据“工程主代码”及分公司单位编号由计算机自动生成，主要用于编制工程预计成本使用。每一位工程代码都代表工程的一种属性，具有一定的意义。

二是开发了具有公司特色的作业成本管理系统。作业成本管理系统是企业管
理创新的一项重大工程，是真正实现由粗放管理向集约管理转变、由人为管理向科学管理转变的必由之路；作业成本管理将带动着企业管理模式的优化和业务流程的创新、工程创优、技术创新，同时也能引发公司的一系列管理变革和管理革命。因此加强企业作业成本管理是企业走向成功的重要措施。作业成本软件应用在很大程度上规范了管理过程，消除了部门垄断，使各部在完成项目施工上协同办公，业务之间互相关联，相互制约、监控，统计数据更加及时准确，特别是避免了一些不必要的人、材、机具的浪费。

● 重庆建工集团股份有限公司贵州分公司 发言人：总经理 徐贵明

重庆建工集团股份有限公司贵州分公司发言核心内容：企业信息化建设的认识：企业信息化建设的本质是研究企业管控制度，以 IT 技术为支撑的静态工具（软件）来实现企业管控的动态思想（人）。企业信息化建设指导思想：制定简单实用的管控规章，构架职责明确的组织机构，建立运转协调的管理职能，落实制衡有效的实时监控，保证相关利益的分配合理。从而提高企业的整体决策能力、管控能力、责任能力、生存能力，使企业能够持续良性的发展。企业信息化实现的标志：企业信息化实现的标志是全员参与，全面协同，并以原始工作数据为基础的

统计分析集成与共享。

- 中建三局第三建设工程有限责任公司天津分公司 发言人：全额承包科科长 吴伟峰

综合项目管理信息系统：以成本为核心的模块基本实现了业务替代，其中所有网上评审的单据更是全部实现了业务替代，实现了主材量价分析管理。该项目业务模块配置完整，基本涵盖了除审计外的所有业务。同时还实现了利用手机网上进行审批，大大提高了工作效率。

四、拟邀请典型案例企业现场观摩、交流与展示（顺序不分先后）

中铁二局集团有限公司

中建三局第二建设工程有限责任公司

中交第一公路工程局有限公司

中交第二航务工程局有限公司

中交第四航务工程局有限公司

中交路桥建设有限公司

江苏天宇建设集团有限公司

中国二十二冶集团有限公司

江苏邗建集团有限公司

宏盛建业投资集团有限公司

天津城建集团有限公司

天津住宅集团建设工程总承包有限公司

天津市管道工程集团有限公司

浙江宝业建设集团有限公司

中国石油天然气管道局

威海建设集团股份有限公司

中建三局第三建设工程有限责任公司天津分公司

中铁二十局集团有限公司

重庆中科建设(集团)有限公司

上海公路桥梁(集团)有限公司

贵州桥梁建设集团有限责任公司

形式：安排半天时间，各案例企业现场设立展示交流台，安排专人讲解演示；

展示内容：企业信息系统、信息化实施流程、相关信息化文档等。

附件 2:

“第九届全国工程建设行业信息化建设高峰论坛 暨信息化成果展示交流会” 回执

单位名称						E-mail	
通信地址						邮 编	
姓 名	性别	职 务	电 话	传 真	手机号码	是 否 住 宿	
						☐ 单住 ☐ 合住 ☐ 不住宿	
						☐ 单住 ☐ 合住 ☐ 不住宿	
						☐ 单住 ☐ 合住 ☐ 不住宿	
						☐ 单住 ☐ 合住 ☐ 不住宿	
						☐ 单住 ☐ 合住 ☐ 不住宿	
						☐ 单住 ☐ 合住 ☐ 不住宿	
						☐ 单住 ☐ 合住 ☐ 不住宿	

备注: 本回执可放大复印, 填写后传真至 010-68570772, 或从中国工程建设网 ([Http://www.chinacem.com.cn](http://www.chinacem.com.cn)) 下载回执, 填写后电邮至 huiyi@chinacem.com.cn